



MNESYS S.C.A.R.L.

**EXECUTIVE SUMMARY: INDIRIZZI STRATEGICI
2026-2028**



Premessa e obiettivi del documento

Il presente documento di *Executive Summary* è stato predisposto con l'obiettivo di offrire ai **Soci** di Mnesys S.c.a.r.l. una sintesi delle principali **traiettorie di sviluppo** della Società e dei relativi **indirizzi strategici** che si intendono perseguire nel periodo 2026–2028, delineando una **valutazione della sostenibilità economica** della Società nel contesto post-PNRR.

In tale prospettiva, appare fondamentale riconoscere il **ruolo determinante svolto dai Soci** nella costruzione e nello sviluppo della rete fino ad oggi.

Mnesys S.c.a.r.l.: ruolo e rilevanza strategica

Mnesys nasce nell'ambito del PNRR, quale Partenariato Esteso, con l'ambizione di costruire un hub nazionale di eccellenza per lo studio del sistema nervoso, adottando un approccio multidisciplinare articolato in 7 aree strategiche che coprono l'intero spettro delle neuroscienze, dalla ricerca di base alle applicazioni cliniche.

Oggi Mnesys rappresenta molto più di un progetto: è una **struttura di competenze**, che ha coinvolto circa 800 ricercatori tra università, centri di ricerca, IRCCS e imprese su tutto il territorio nazionale. Questo network ha già dimostrato la propria capacità di generare risultati concreti in termini di:

- produzione scientifica
- innovazione tecnologica
- trasferimento e condivisione di conoscenza

Ancora più rilevante è il valore sistemico creato: Mnesys ha attivato **connessioni stabili tra ricerca ed enti coinvolti** contribuendo a ridurre il divario territoriale e a costruire un ecosistema nazionale più coeso e competitivo

Lo Statuto della società, all'art 3 recita *“Una volta esaurita la sua attività istituzionale quale Hub di Partenariato nella tematica di “Neuroscienze e neurofarmacologia”, la **Società continuerà la sua attività** nel medesimo ambito del citato progetto.”*

Un elemento di continuità è certamente rappresentato dagli investimenti effettuati in quattro start up innovative

La sfida per il futuro è quella di trasferire questa conoscenza in nuovi farmaci, nuove tecnologie a beneficio dei cittadini, con un impatto economico reale. Infatti, dal sostegno a centinaia di giovani ricercatori, all'assunzione di molti giovani talenti, dalla creazione di un indotto tecnologico che resterà patrimonio del Paese agli investimenti perché ogni scoperta si trasformi in una cura, il ritorno economico è stimato fino al doppio di quanto stanziato inizialmente grazie agli effetti positivi su occupazione e miglioramento della salute.

In allegato (Allegato A) si rappresentano i **principali risultati raggiunti** nell'ambito del PNRR.

Ruolo strategico dei soci

Come previsto dallo Statuto della Società, e in particolare dall'articolo 9, il trasferimento delle partecipazioni detenute dai soci può avvenire solo a seguito del decreto di liquidazione finale del progetto Mnesys nell'ambito del PNRR. Tale previsione statutaria determina, di fatto, la piena permanenza degli attuali Soci all'interno della compagine societaria almeno fino al completamento del programma.

In questo contesto, il 2026 rappresenta un momento cruciale: non solo una fase di transizione, ma un'opportunità per consolidare un network già altamente collaborativo e in crescita, capace di attrarre nuovi stakeholder, risorse e progettualità.

Le traiettorie di sviluppo sono il risultato di un processo realmente partecipativo, costruito sulla base dei contributi dei Soci, dei vincitori dei bandi a cascata e del Comitato Tecnico-Scientifico.

L'apertura a nuovi Soci sarà mirata, privilegiando realtà già coinvolte e coerenti con gli obiettivi di Mnesys, rafforzando ulteriormente il valore e la qualità della rete.

Traiettorie di sviluppo per il periodo 2026–2028

Nel corso del 2025, Mnesys ha sottoposto ai propri soci e ai vincitori dei bandi a cascata un questionario per individuare, con un processo condiviso, le direttrici strategiche. Ecco:

1. Facilitare l'accesso agli strumenti per lo sviluppo tecnologico, ovvero **mettere a disposizione infrastrutture e tecnologie condivise** per ridurre costi e tempi di sviluppo
2. **Facilitare** la ricerca e **il trasferimento dei risultati**: aiutare a trasformare i risultati scientifici in applicazioni concrete, valorizzando la ricerca.
3. Supportare la creazione e l'accelerazione d'impresa: ovvero **favorire la nascita e la crescita di startup e iniziative innovative**.
4. Agevolare la circolazione del sapere: ovvero promuovere lo scambio di conoscenze, dati e competenze tra i partner creando connessioni, eventi e momenti di condivisione.
5. **Consolidare l'identità e la rete del Polo**: ovvero rafforzare il network e il posizionamento di Mnesys a livello nazionale e internazionale attraverso una comunicazione mirata di network. L'obiettivo è creare uno spazio in cui anche un singolo dipartimento, non direttamente supportato dal proprio ente di appartenenza, possa utilizzare Mnesys per valorizzare e promuovere il proprio lavoro.

Queste traiettorie sono pienamente integrate con le iniziative del PN RIC 21–27 (inclusi Mnesys Forward e Gemini) e saranno implementate attraverso un piano strutturato di iniziative strategiche, in linea con il DM 398/2025.

Sostenibilità economica post PNRR 2026-2028

La Società ha predisposto un **piano previsionale** finalizzato a illustrare le condizioni di sostenibilità economica nel triennio 2026-2028. Il prospetto è stato elaborato sulla base di alcune assunzioni, tenendo conto sia delle possibili **fonti di ricavo** sia delle principali **voci di costo** connesse allo svolgimento delle attività della Società, come di seguito rappresentato:

Fonti di ricavo:

- **quota consortile**: rappresenta il **contributo annuale** dei Soci attuali e dei futuri soci di Mnesys, necessario a coprire le spese di funzionamento della Società;
- **contributi Gemini e Forward**: l'avvio dei progetti è previsto per **maggio 2026**, mese dal quale Mnesys potrà ricevere un **anticipo pari al 40% della somma totale** dell'agevolazione. Il contributo rimanente verrà ripartito **trimestralmente**, per i successivi 24 mesi, a seguito della presentazione degli stati di avanzamento di lavoro. Il **10% finale** verrà erogato al termine dei progetti come saldo finale;
- **ricavi iniziative**: i ricavi relativi alle iniziative strategiche, che verranno avviate a partire dal 2027, sono stati stimati tramite un'analisi di benchmark di mercato ed una definizione dei prezzi **differenziata per soci e stakeholder esterni**;
- **contributi Decreto 398/2025**: per realizzare la stima del contributo, è stato analizzato l'**avanzamento di Mnesys rispetto agli indicatori** previsti all'interno del DM.

Voci di costo:

- **spese generali**: includono i costi per servizi non rendicontabili sostenuti da Mnesys (ad esempio servizi legali, contabili, notarili e consulente del lavoro) e le spese generali relative al PN RIC;
- **salari e stipendi**: comprendono i costi sostenuti da Mnesys per il personale interno. In particolare, comprendono le seguenti voci: salari e contributi; premi; contributi fondi; compensi CdA; compenso organo di controllo; costi accessori;
- **cofinanziamento 398**: il Decreto 398 prevede un cofinanziamento pari al 10% della somma erogata nel 2027 ed al 30% nel 2028; le stime di costo sono state effettuate basandosi sulle stime dei ricavi;
- **spese iniziative**: sono state stimate con un approccio metodologico che ha previsto la stima dei costi tramite analisi di mercato e **la valutazione tra gestione interna**, tramite personale già presente in organico, **ed esternalizzazione tramite servizi/consulenze**;

- **spese per contratti:** riguardano i costi legali, di ricerca e comunicazione associati al **PN RIC**, con registrazione prevista a partire dalla **seconda metà del 2026**

Nel **prospetto** allegato (Allegato B) viene dettagliato quanto appena illustrato per il triennio 2026-2028.

Al fine di garantire la continuità operativa della Società nella fase post PNRR, Mnesys prevede l'attivazione di un nuovo fondo consortile a decorrere dal 1° luglio 2026.

Il costo complessivo di funzionamento della Società è stimato in oltre 800.000 euro annui (spese personale più spese generali societarie e servizi di base). Tuttavia, grazie alle coperture derivanti dai progetti finanziati nell'ambito del PN Ricerca e Innovazione, in particolare Mnesys Forward e Gemini, il fabbisogno economico da coprire mediante contributi consortili si riduce a circa 550.000 euro annui.

Si precisa che i costi fissi potranno anche essere rimodulati, ad esempio con riduzione delle spese per il personale e consulenziali.

Per l'anno 2026, tenuto conto che il periodo di riferimento decorre dal 1° luglio, il fabbisogno economico per la copertura dei costi di funzionamento è stimato in circa 275.000 euro. **Per quanto riguarda i Soci attuali, per l'anno 2026 non è richiesto il versamento di ulteriori contributi**, in quanto restano validi quelli già deliberati – nonostante il fatto che fosse stato previsto fino al 31.12.2025 -e da conferire nell'ambito delle attività finanziate dal PNRR. A partire dagli anni 2027 e 2028, sarà invece previsto un contributo economico in linea con quanto già corrisposto.

Nel **prospetto** allegato (Allegato C) è dettagliata la proposta di contribuzione consortile 2026-2028.

Perché restare soci di Mnesys

Restare in Mnesys significa consolidare un vantaggio competitivo all'interno di un ecosistema già funzionante e ad alto impatto. I Soci partecipano a un HUB che:

- facilita per loro conto l'accesso a infrastrutture, competenze e partnership strategiche
- accelera ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico,
- amplifica visibilità e posizionamento a livello nazionale dei loro progetti

Mnesys agisce come un vero hub connettivo, capace di mettere in rete i partner e favorire la circolazione delle informazioni, portando la ricerca verso una dimensione integrata, collaborativa e orientata a obiettivi condivisi. Restare significa quindi non solo beneficiare del network, ma contribuire alla costruzione di una legacy duratura: un'infrastruttura stabile che si spera possa nel tempo generare valore, opportunità e impatto ben oltre il PNRR.

Perché diventare soci di Mnesys post PNRR

Entrare in Mnesys significa accedere immediatamente a:

- una rete nazionale consolidata e altamente qualificata
- poter partecipare o venire a conoscenza di progettualità già attive e finanziamenti in corso
- ricevere strumenti concreti per lo sviluppo tecnologico
- ricevere supporto attivo per i processi di rendicontazione

È un'opportunità per posizionarsi in un hub in espansione, con forte capacità di attrarre risorse e trasformare la ricerca in applicazioni concrete, generando valore economico e sociale.

Entrare significa cogliere un'opportunità di crescita in un ecosistema già attivo.

Sarà richiesto sin dal 2026 il conferimento di un contributo al fondo consortile, determinato in funzione della quota di capitale sociale detenuta, in coerenza con il loro ingresso nella compagine societaria. Il meccanismo di contribuzione prevede, per tutti i Soci, il versamento di una quota iniziale all'avvio dell'esercizio, con la possibilità di una eventuale integrazione a saldo nel caso in cui si rendessero necessarie ulteriori risorse per la copertura dei costi di funzionamento.

ALLEGATO A – Risultati raggiunti progetto PNRR

Voce	Risultato
Finanziamento totale approvato ed utilizzato per il Programma di Ricerca	114.700.000 €
Fondi assegnati per Bandi a cascata (BAC)	21.942.423 € (di cui il 43% è destinato a enti del Mezzogiorno)
Personale direttamente coinvolto nel programma	686 persone (ricercatori, tecnici, tecnologi, biologi e altri professionisti medici o comunque correlati al programma)
Personale assunto per il programma	339 giovani ricercatori e/o figure specificamente impiegate nel programma, nel dettaglio: - RTdA: 133 soggetti in totale, di cui 78 donne; - Dottori/Dottorandi: 44 in totale, di cui 33 donne; - Borsisti/Assegnisti di ricerca: 123 totale, di cui 72 donne. Oltre a queste figure, sono state reclutate altre 39 persone tra tecnici, tecnologi e medici
Orientamento e placement	Attività di supporto dell’Hub ai dottorandi, PhD, RTD-A, Post Doc, Borsisti, Assegnisti di ricerca coinvolti nel programma, attraverso un programma di placement e orientamento. Le attività di placement sono state sviluppate con l’obiettivo di offrire ai singoli partecipanti un collegamento concreto con il mondo del lavoro. Queste attività sono state suddivise in due programmi principali ovvero: 1) Recruiting days: sono stati realizzati 18 incontri con le aziende per i giovani ricercatori, ciascuno della durata di almeno 1 ora, con la partecipazione dei responsabili HR delle aziende interessate ad assumere dottori di ricerca e ricercatori; 2) Virtual career day: riservato ai candidati assunti, con la possibilità di effettuare video-colloqui individuali online con le aziende che hanno visionato i loro profili e li hanno ritenuti interessanti. Le attività di orientamento invece hanno riguardato interventi volti ad accrescere la maturità professionale dei partecipanti e a migliorare la loro conoscenza del mercato del lavoro attraverso diverse iniziative quali Summer School, Assessment Centre Sessions.
Pubblicazioni scientifiche totali	1500 articoli scientifici , di cui circa il 70% su riviste nel primo quartile, 7 video sui temi del Programma di ricerca trasmessi tramite ANSA e oltre 100 articoli sui principali quotidiani nazionali
Technology Transfer	Attività di Technology transfer volte a valorizzare la capacità di generare impresa e valore economico. In particolare, a luglio 2025 è stato lanciato il portale per il trasferimento tecnologico (https://tto.mnesys.eu/it/) interamente dedicato alla presentazione dei numerosi progetti di ricerca che compongono il programma di ricerca di Mnesys. Inoltre, Mnesys ha fornito servizi tecnici e specialistici di incubazione tecnologica, attivando servizi di analisi e selezione per progetti con applicazione commerciale o potenziale di sviluppo imprenditoriale, oltre a offrire sessioni di consulenza e mentoring attraverso workshop e incontri individuali. A tal fine, il 29 luglio 2025 è stato pubblicato un bando di concorso con l’obiettivo di individuare, promuovere e supportare progetti imprenditoriali innovativi presentati da start-up e spin-off legati al mondo scientifico di Mnesys, che si prefiggono di trasferire e applicare i risultati della ricerca in ambito industriale o socio-sanitario

Materiali e attrezzature	25.612.648 € in spese per investimenti in strumentazioni innovative, materiali e attrezzature per lo svolgimento della ricerca
Networking e disseminazione sostenuti	Gli appartenenti alla rete Mnesys – 800 ricercatori – hanno avuto l'opportunità di partecipare a diversi eventi divulgativi quali: - Annual Meeting e Meeting di spoke ed interspoke; - R2B - Research to Business organizzato dal MUR; - Festival della Scienza con lo stand “Mnesys Brain Arena”; - Borsa della ricerca; - PNRR EXPO FORUM;
Protocolli sottoscritti	Diverse adesioni e protocolli d'intesa sottoscritti: - protocollo sull'High Performance Computing per la Ricerca Biomedica; - accordo con l'Istituto di Biofisica del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) per sviluppare sinergie tra i progetti EBRAINS-Italy e Mnesys; - accordo con RAISE al fine di arricchire l'offerta formativa per i propri ricercatori - adesione al Knowledge Share Platform
Sostegno all'innovazione – start up	Investimento in equity in 4 start up innovative , per un valore complessivo di circa 2,5 mln di euro, nell'ambito dell'attuazione del bando ad hoc proposto e gestito dall'Hub

Le competenze amministrative gestionali del personale della S.c.a.r.l., del DG, del Presidente e di tutto il CDA, insieme a quelle delle Amministrazioni degli Atenei coinvolti, delle Istituzioni di ricerca e delle imprese ha permesso di raggiungere straordinari risultati in termini di efficacia ed appropriatezza nell'utilizzo delle risorse (114 milioni di euro) in un limitato arco temporale (3 anni) e secondo i tempi necessariamente brevi richiesti dalle rendicontazioni imposte dalle regole del PNRR.

Tali straordinari risultati sono stati certificati in sede di rendicontazione da parte del MUR e degli Enti valutatori. In conclusione, il partenariato esteso MNESYS ha mostrato una straordinaria capacità di tradurre le proprie linee di ricerca in risultati concreti, misurabili e di ampio impatto. L'analisi dei progressi conseguiti nel periodo compreso tra il 2023 e 2026 evidenzia come il partenariato si sia affermato non soltanto quale hub scientifico di eccellenza, ma anche come infrastruttura capace di generare innovazione, valorizzare i giovani ricercatori e costruire un ecosistema di ricerca inclusivo e competitivo a livello nazionale ed internazionale.

ALLEGATO B – Piano previsionale 2026-2028

Stima situazione economica	2026	2027	2028
Contribuiti in conto esercizio (Quota consortile)	570.000	500.000	500.000
Contributi Gemini	175.357	102.143	22.500
Contributi Forward	475.913	226.625	203.963
Ricavi iniziative	-	249.840	249.840
Contributi Decreto 398	-	8.500.000	7.000.000
Totale entrate	1.221.270	9.578.608	7.976.303
Spese Generali PN RIC	(160.048)	(225.786)	(70.500)
Spese Generali Societarie	(252.350)	(252.350)	(252.350)
Salari e stipendi	(483.013)	(695.539)	(695.539)
Cofinanziamento 398	-	(850.000)	(2.100.000)
Spese iniziative	-	(71.550)	(69.550)
Macchinari e impianti	(33.333)	(50.000)	(16.667)
Spese per contratti	(113.786)	(330.892)	(185.709)
Totale uscite	(1.042.530)	(2.476.116)	(3.390.315)
Risultato finale	178.740	7.102.492	4.585.988

ALLEGATO C – Proiezione contributi consortili

SOCI	Capitale Sociale	%	P. 2026	P. 2027	P. 2028
Alfasigma SpA	6.000	1,2%	6.490	6.000	6.000
Alma Mater Studiorum - Università di Bologna	35.000	7,0%	37.858	37.000	37.000
ASG Superconductors SpA	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Dompè Farmaceutici - SpA	6.000	1,2%	6.490	6.000	6.000
European Brain Research Institute (EBRI) R. Levi Montalcini	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Fondazione Telethon ETS	6.000	1,2%	6.490	6.000	6.000
IRCCS Istituto Scienze Neurologiche dell'Azienda USL di Bologna	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
IRCCS Ospedale Policlinico San Martino	7.500	1,5%	8.112	8.000	8.000
IRCCS San Raffaele Roma Srl	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Ospedale Pediatrico Bambino Gesù	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Scuola Superiore Sant'Anna	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Synlab SDN SpA	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Takis Srl	5.000	1,0%	5.408	5.000	5.000
Università degli Studi della Campania Luigi Van Vitelli	50.000	10,0%	54.083	50.000	50.000
Università degli Studi di Bari Aldo Moro	37.500	7,5%	40.562	40.000	40.000
Università degli Studi di Ferrara	20.000	4,0%	21.633	20.000	20.000
Università degli Studi di Genova	90.000	18,0%	97.349	85.000	85.000
Università degli Studi di Napoli Federico II	65.000	13,0%	70.308	80.000	80.000
Università degli Studi di Parma	25.000	5,0%	27.041	25.000	25.000
Università degli Studi di Pavia	16.500	3,3%	17.847	15.000	15.000
Università degli Studi di Roma Tor Vergata	22.500	4,5%	24.337	20.000	20.000
Università degli Studi di Verona	28.000	5,6%	30.286	30.000	30.000
Università degli Studi Magna Grecia di Catanzaro	21.000	4,2%	22.715	20.000	20.000
Università degli Studi di Firenze	19.000	3,8%	20.551	20.000	20.000
	500.000,00	100,00%	540.827,03	513.000,00	513.000,00